

Just-In-Time beszállítás Virtuális vállalati környezetben

Virtuális vállalat

2012/13 1. félév

8. Előadás

Dr. Kulcsár Gyula

Virtuális vállalat

- Életciklus
- Állandóan növekvő piaci verseny
 - Kis készletek
 - Rövid szállítási határidők
- VE környezetben JIT alkalmazása
 - Integrált információfeldolgozás
 - Termeléssel szinkron beszerzés

JIT rendszer fontosabb előnyei

- lényegesen lecsökkenti az átfutási időt,
- minimális készletekkel alakítható ki biztonságos termelés,
- gyorsabb a reagálási lehetőség a piac igényeire.

Virtuális logisztikai központ VLC

- A VLC **koordinálja**, hatékonyabbá teszi a kooperáló vállalatok közötti anyagáramlást, fokozza a logisztikai kapacitások kihasználását.
- az anyagáramlás **fizikai lebonyolítását nem** a VLC végzi, hanem azokat a termelő-, szállító-, raktározó- vagy elosztó vállalatok bármelyike teheti.

Virtuális logisztikai központ VLC

- A VLC diszponálást, irányítást és regisztrálást végez.
- A VE logisztikai tervezési és irányítási modelljei csak *globális* problémákra terjednek ki, de illeszkedniük kell a VE egyes elemeinek belső logisztikájához.

VLC globális tervezési és irányítási modelljének elemei

- termelő vállalatok **beszállítói rendszerének** kialakítása,
- **szállítási** módok, szállítást végző vállalat megválasztása,
- rendelések **lebonyolítási** rendjének kialakítása,
- kiszállítások **ütemezése**, szállító-rakodó eszközök, egységtrakomány-képző eszközök feladathoz való hozzárendelése,
- beszállított áruk **készlet szintjének** meghatározása,

VLC globális tervezési és irányítási modelljének elemei

- gyűjtő és elosztó **raktárak** optimális telepítése, készletkapacitások meghatározása,
- **kiszállítást** végző vállalat, kiszállítás célállomásának megválasztása,
- gyűjtő-elosztó raktárakba történő be- és **kiszállítások ütemezése**,
- az anyagáramláshoz kapcsolódó **információ-áramlási rendszer** megválasztása.

Autonómia és centralizáció

- Legfontosabb kérdés:
 - mely feladatokat kell *autonóm* módon megoldani ,
 - mely feladatok tartoznak a *VLC hatáskörébe*.

VLC előnyös lehet

- bizonyos áruk **közös beszerzése**, megrendelése,
- bizonyos áruk, anyagok **közös elosztása**,
- bizonyos áruk és anyagok **raktározásának megoldása**,
- bizonyos logisztikai feladatokhoz **logisztikai kapacitás biztosítása**.

VLC irányítási stratégiája

Milyen elvek érvényesüljenek

- a beszerzéseknél, beszállításoknál, a partnerek kiválasztásánál,
- a szállítási, fuvarozási és egyéb logisztikai feladatokat ellátók kiválasztásánál,
- a logisztikai eszközöknek az egyes feladatokhoz való hozzárendelésénél,
- a kiszolgálási sorrendek, útvonalak megválasztásánál,
- a gyűjtő-elosztó raktárak készlet szintjének meghatározásánál.

Köszönöm a figyelmet!