

Menedzsment paradigmák és a virtuális vállalat

Virtuális vállalat

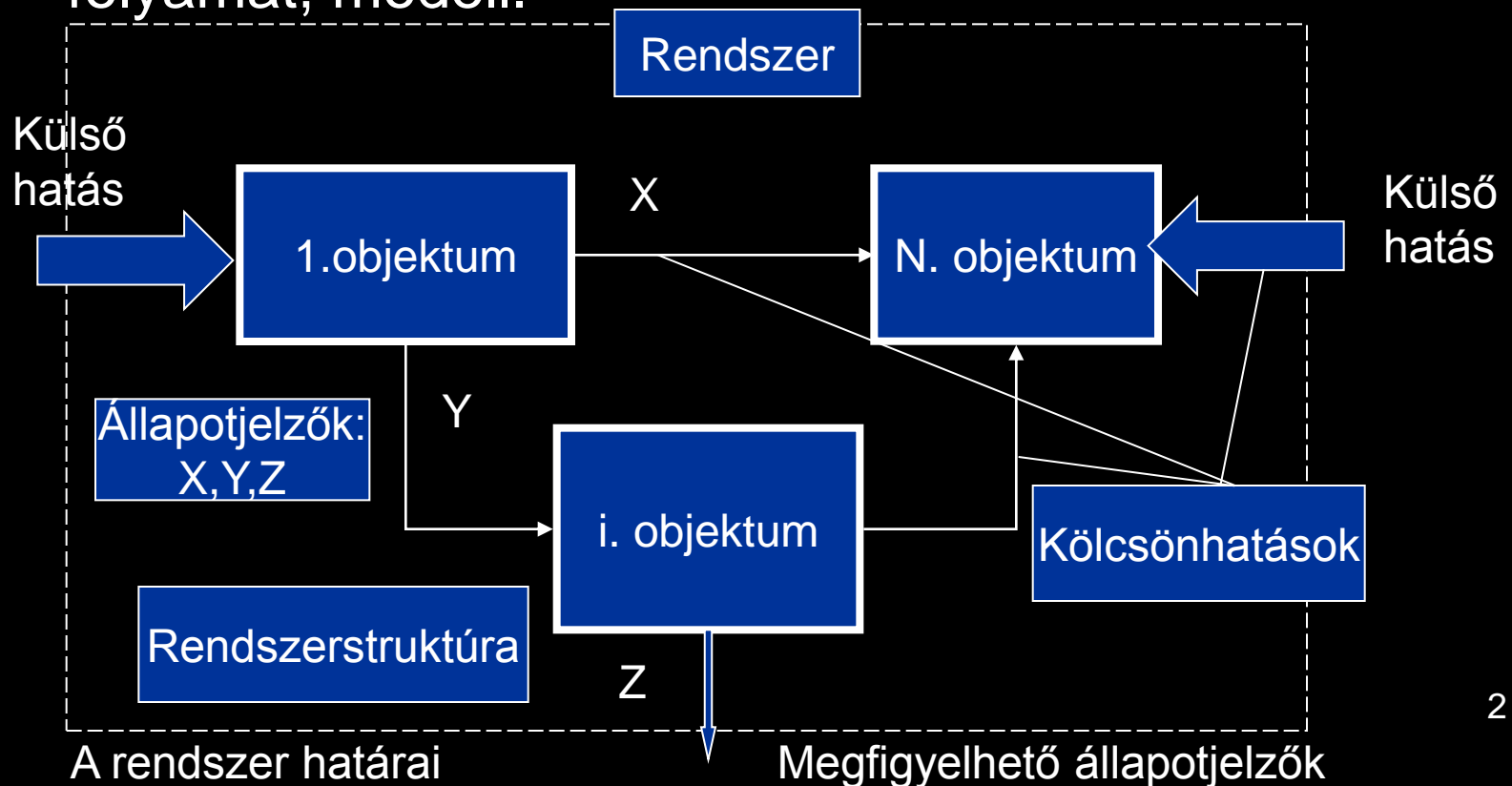
2012/13 1. félév

6. Előadás

Dr. Kulcsár Gyula

Rendszer (System)

Elem, kölcsönhatás, struktúra, határ, jel, állapot, folyamat, modell.

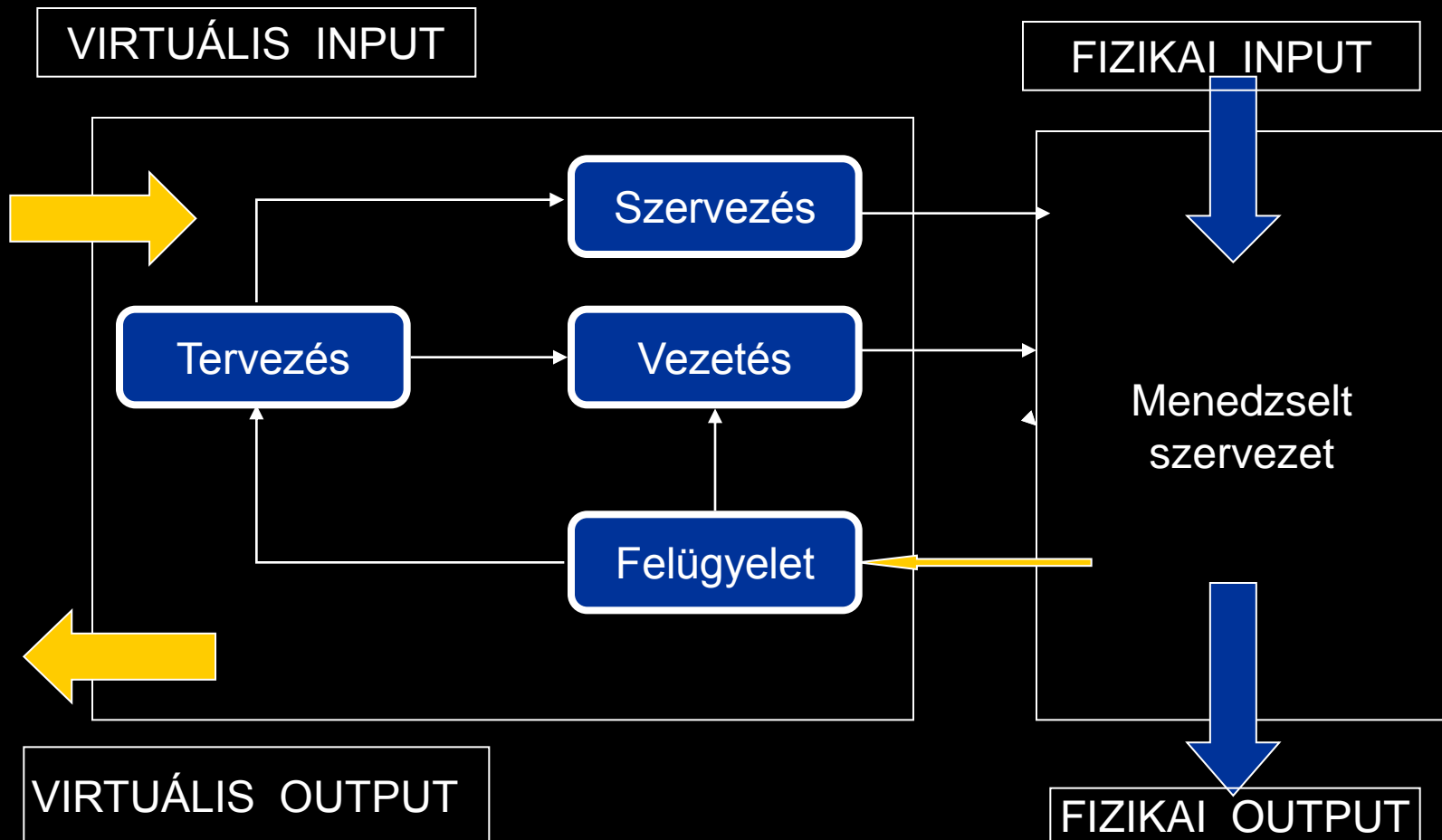


Menedzsment (Management)

- Egy szervezetnek az a funkcionális egysége, amely
 - megtervezi,
 - megszervezi,
 - irányítja és
 - felügyeli a hozzá tartozó szervezet minden folyamatát.

Felelőssége, hogy alkalmazkodva a mindenkori környezeti feltételekhez, a szervezet céljai hatékonyan megvalósuljanak.

A menedzsment



Menedzsment tudomány legfontosabb részterületei

- Szervezés és vezetés elmélete
- Döntési folyamatok elmélete
- Innováció menedzsment
- Menedzsment technológiák (Projekt-vezetés, Controlling, Minőségbiztosítás)
- Munkafolyamatok és teljesítményük analízise
- Humán erőforrások menedzselése
- Beruházás menedzsment
- Pénzügyi , számviteli menedzsment
- Termelés menedzsment.

Controlling

A **controlling** vagy **kontrolling** felöleli a

- célmeghatározás,
- tervezés és a
- kontroll (irányítási és szabályozás)

folyamatait a

- pénzügyek és a
- termelés / gyártás területein.

Menedzsment paradigmák

- Tömegtermelés
 - Munka felbontása és racionalizálása
 - Ütemes tömeggyártás
 - Vásárlók által megfizethető koncepciók

Menedzsment paradigmák

- Lean Production (Karcsúsított termelés)
 - Vevői igények „hajlékony” kiszolgálása
 - Rugalmas, változtatható technológiák alkalmazása
 - Minimális készlet

Menedzsment paradigmák

- Korlátozások paradigmája
 - Minden optimum feltételes és
 - a feltételek korlátozások alakját öltik
 - Közepponban a „szűk keresztmetszetek”
 - Cél: a hozzáadott érték növelése.

Menedzsment paradigmák

- Business Process Reengineering (BPR)
 - Központban az üzleti folyamat
 - Erős kritikai analízis és
 - radikális áttervezés.
 - A tanácsadó cégek kedvelt paradigmája.

Menedzsment paradigmák

- A beszállítói rendszer és a Just in time
 - Eredetileg a Lean Production része volt,
 - Önálló paradigmává fejlődött.
 - Kulcsfogalom a beszállító.

Informatikához kapcsolódó Menedzsment paradigmák

- Computer Integrated Manufacturing (CIM)
- e-Business
 - Elektronikus dokumentumok kezelése
 - Csapatmunka
 - Távoli on-line kommunikációs szolgáltatások
- E-Commerce
 - Virtuális üzlet realizációja.
- Extended Enterprise
 - A beszállítók integrációjának paradigmája

Informatikához kapcsológó Menedzsment paradigmák

- Knowledge Based Enterprise
 - Az elosztott humán szakértelem bekapcsolása
 - az üzleti és műszaki folyamatokba
 - Elektronikus eszközökkel.

Informatikához kapcsológó Menedzsment paradigmák

- Virtual Enterprise (VE) Virtuális vállalat
 - Informatikai, menedzsment és termelési paradigma.
 - Olyan minta, amelynek követése sikereket ígér a globalizált piaci környezetben, a versenyszférában működő vállalatok számára.

Virtuális vállalat

- A VE nem „teljesen” kiforrott koncepció.
 - Vállalatközi integráció paradigmája.
 - Vállalton belüli integráció paradigmája.
 - A vállalat és az üzleti környezet integrációjának átfogó paradigmája.

Virtuláís vállalat fogalma

- Vállalatközi integráció paradigmája :

A VE független ***autonóm szervezetek*** (vállalatok, leányvállalatok, stb.) olyan, elektronikus információs rendszerre és szervezett integrációra alapozott **időszakos együttműködési rendszere**, amely lehetővé teszi, hogy a résztvevő szervezetek képesek legyenek hatékonyan működtetni több erőforrást, mint ami az egyes szervezeteknél rendelkezésre áll, jelentős expanzió nélkül.

Virtuláís vállalat fogalma

- Vállalton belüli integráció paradigmája:

A VE *autonóm funkcionális szervezetek*

(telephelyek, osztályok, gyáregységek, stb.)

olyan, elektronikus információs rendszerre és szervezett integrációra alapozott

folyamatos együttműködési rendszere,

amely lehetővé teszi, hogy a résztvevő

szervezetek képesek legyenek hatékonyan

működtetni osztott erőforrásokat, az egyes

szervezeteknél fizikailag rendelkezésre álló

erőforrások jelentős bővítése nélkül.

Virtuláís vállalat fogalma

- Átfogó paradigma :

A VE olyan, világhálóra alapozott, elektronikus információs rendszerre és szolgáltatásokra épülő **cégműködés**, amely lehetővé teszi, hogy a partner szervezetek és vevők képesek legyenek hatékonyan hozzáférni adat- és szolgáltatás jellegű erőforrásokhoz, üzleti folyamatokat kezdeményezni és biztonságosan lefolytatni az erőforrások fizikai felkeresése, elérése nélkül.

Köszönöm a figyelmet!