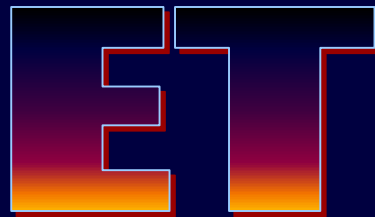




Miskolci Egyetem  
Gépészmérnöki és Informatikai Kar  
Informatikai Intézet  
Alkalmazott Informatikai Intézeti  
Tanszék



**Erőforrás tervezés**  
**Resource Planning**

2019/20 2. félév

10. rész



Dr. Kulcsár Gyula  
egyetemi docens

# Projektütemezés

# Tartalom

1. A projektütemezés alapjai.
2. Erőforrás-korlát nélküli projektütemezési feladatok megoldása CPM-módszerrel.
3. Erőforrás-korlátos projektütemezési feladatok modellezése és heurisztikus megoldása.

# Felhasznált irodalom

- Michael L. Pinedo:  
*Planning and Scheduling in Manufacturing and Services.*  
Springer, (2nd ed.), 2009

# A projektütemezés alapjai

# Projektütemezés

- Projekt:
  - Egy nagy, összetett, általában egyedi igény alapján előállítandó termék vagy nyújtandó szolgáltatás előállítására/teljesítésére irányú törekvés, amely általában nagyszámú komponens feladat/aktivitás végrehajtását igényli.
- Projektütemezés:
  - Projekt(ek) időbeli végrehajtásának megtervezése úgy, hogy a megfogalmazott célok teljesüljenek figyelembe véve az előírt korlátozásokat.

# Projektütemezés jellemzői

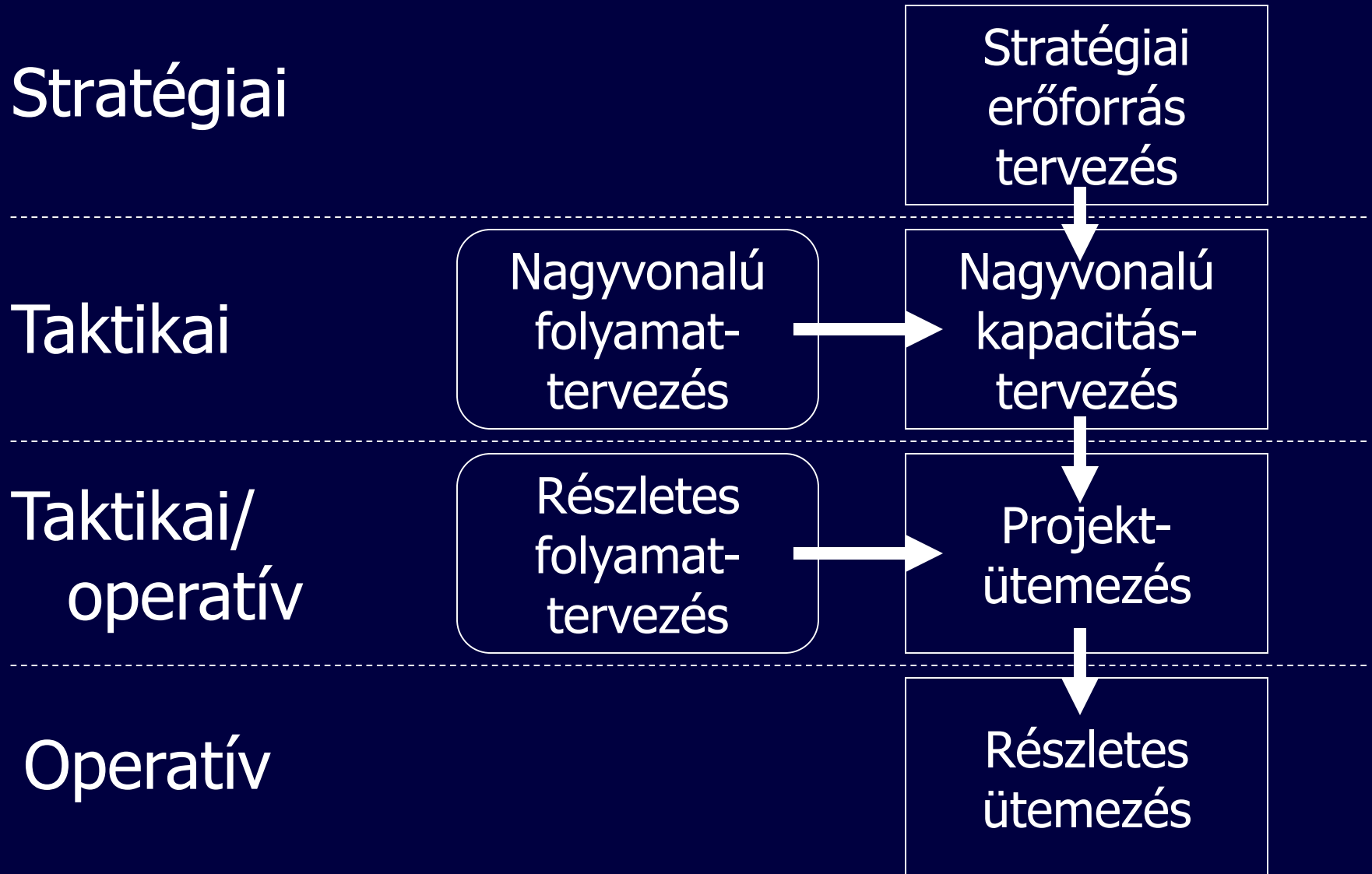
- Cél:
  - Egy- vagy többcélú optimalizálás,
  - amelyben sokféle szempont szerepelhet (pl. minőség, idő, költség, felhasználói elégedettség stb.).
- Feladatok/aktivitások hálózata alakul ki (pl. megelőzési relációk alapján).
- Korlátozottan/korlátlanul rendelkezésre álló erőforrásokat kell figyelembe venni.

# Projekt példák

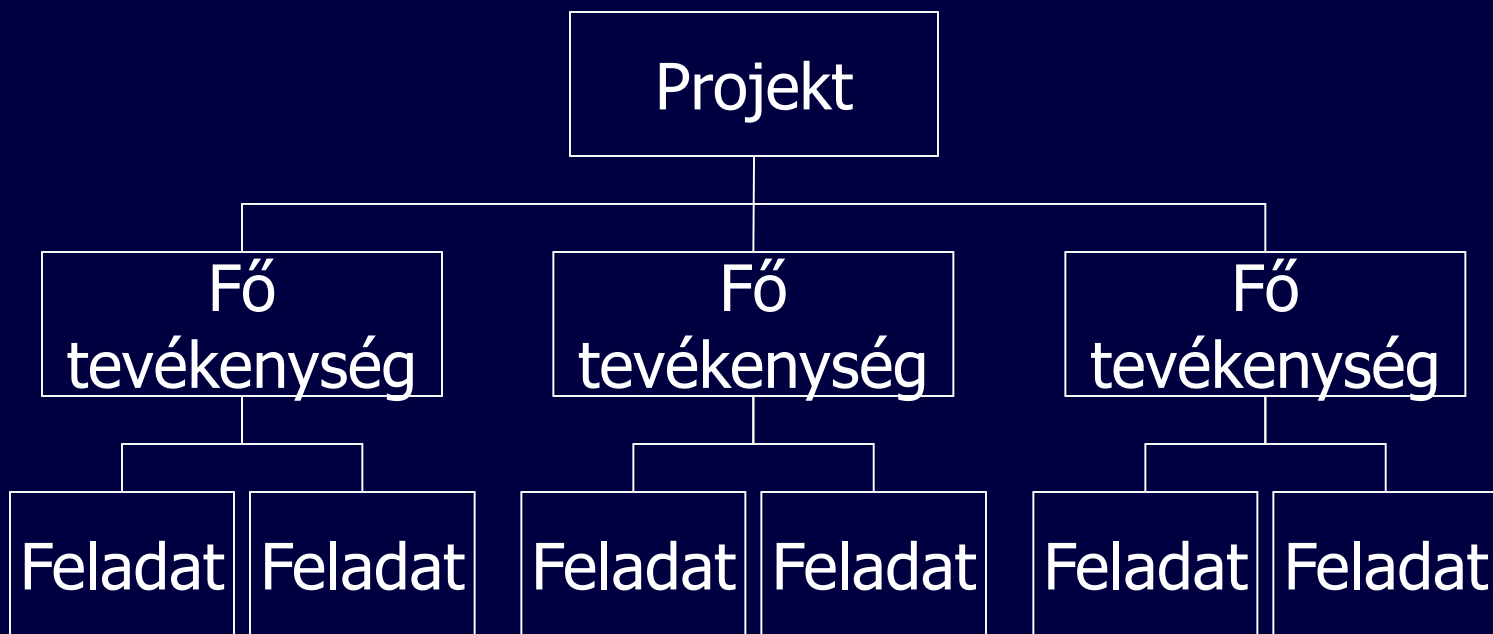
- Termelés
- Tervezés
- Kutatás/fejlesztés
- Menedzsment
- Építés
- Karbantartás, fenntartás
- Implementálás, telepítés
- stb.



# Hierarchikus tervezés



# Egy projekt struktúrája



RCCP

Projekt-  
ütemezés

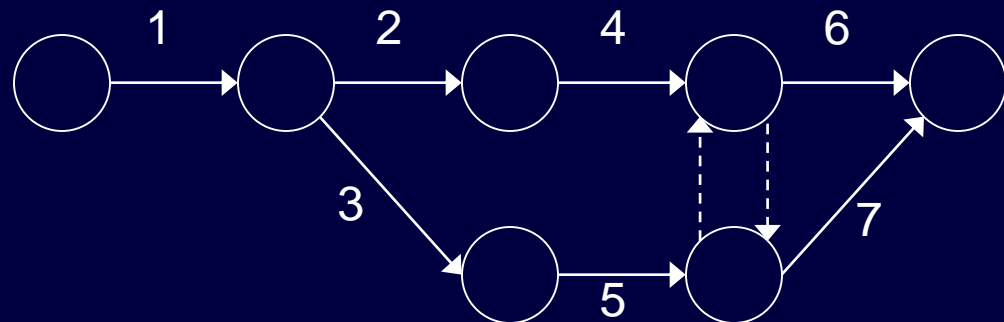
# A projektütemezés alapjai

- Projekt/projektek reprezentálása (precedencia gráfok)
- Modellek és megoldási módszerek
  - Kritikus útvonal módszer (egyszerű) (Critical Path Method, CPM)
  - Erőforrás-korlátos projektütemezés (bonyolult) (Resource-Constrained Project Scheduling, RCPS)
    - Prioritás/szabályalapú megoldási módszerek
    - Tudás-intenzív megoldási módszerek
  - Kiterjesztett modellek és módszerek (összetett)

# Projekt ábrázolása

Feladat	Végrehajtási idő [időegység]	Megelőző feladat(ok)
1	2	-
2	3	1
3	1	1
4	4	2
5	2	3
6	1	4, 5
7	3	4, 5

„job on arc”  
reprezentáció:



# Projekt reprezentálása precedencia gráffal

Feladat	Végrehajtási idő [időegység]	Megelőző feladat(ok)
1	2	-
2	3	1
3	1	1
4	4	2
5	2	3
6	1	4, 5
7	3	4, 5

## „*job on node*” ábrázolás

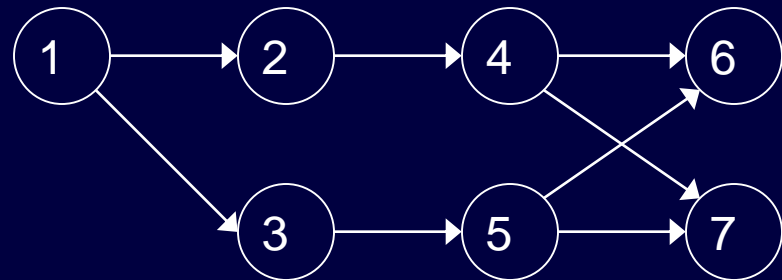
Csomópont: feladat

A csomópontok számozottak.

Írányított él: kötelező  
sorrendiség

Nincs irányított körút.

Nincs redundáns él.



# Erőforrás-korlát nélküli projektütemezési feladatok megoldása CPM-módszerrel

# Projektütemezési feladat erőforráskorlátok nélkül

- Feltételezzük, hogy:
  - korlátlan erőforrások állnak rendelkezésre párhuzamosan,
  - adott  $n$  feladat megelőzési relációkkal,
  - minden egyes feladat  $p_j$  végrehajtási idejét ismertjük.
- Az ütemezés célja:
  - a projekt befejezési időpontjának (makespan) minimalizálása.

# Jelölések

- A  $j$  feladat:
  - végrehajtási ideje:  $p_j$
  - legkorábbi lehetséges kezdési időpontja:  $S'_j$
  - Legkésőbbi megengedett kezdési időpontja:  $S''_j$
  - legkorábbi lehetséges befejezési időpontja:  $C'_j$
  - legkésőbbi megengedett befejezési időpontja:  $C''_j$
  - időtartaléka:  $slack_j = C''_j - p_j - S'_j$
- Kritikus feladat: nincs tartaléka  $slack_j = 0$
- Kritikus útvonal: kritikus feladatok láncolata.



# Kritikus útvonal módszer (Critical Path Method, CPM)

- A CPM módszer két algoritmusból áll:
  - Előre haladó eljárás („Forward procedure”)
  - Visszafelé haladó eljárás („Backward procedure”)

# Kritikus útvonal módszer (Critical Path Method, CPM)

- Előre haladó eljárás  
(Forward procedure):
  - Kezdeti időpontból indul, a precedencia gráfon végighaladva az irányított élek mentén kiszámítja minden feladat esetében a legkorábbi megengedett indítási és befejezési időpontot.
  - A legkésőbb befejeződő feladat adja meg a projekt befejezési időpontját ( $C_{max}$ ).

# Előre haladó eljárás (Forward procedure)

## 1. lépés:

Legyen  $t = t_s$  (pl.  $t_s = 0$  az indítás referencia időpontja).  
A megelőző feladattal nem rendelkező minden egyes  $j$  feladat esetében legyen  $S_j' = t$  és  $C_j' = t + p_j$ .

## 2. lépés:

A megelőző feladattal rendelkező minden egyes  $j$  feladat esetében legyen induktív módon:

$$S_j' = \max_{\text{all } k \rightarrow j} C_k' \quad \text{és} \quad C_j' = S_j' + p_j.$$

## 3. lépés:

Az elérhető legkorábbi projekt-befejezési időpont:

$$C_{max} = \max \{ C_1', C_2', \dots, C_n' \}$$

# Kritikus útvonal módszer (Critical Path Method, CPM)

- Visszafelé haladó eljárás  
(Backward procedure):
  - A projekt befejezési időpontjából indul, a precedencia gráfon az irányított élek mentén visszafelé haladva kiszámítja minden feladat esetében a legkésőbbi megengedett befejezési és indítási időpontot tekintettel arra, hogy a projektbefejezési határidő még tartható legyen.

# Visszafelé haladó eljárás (Backward procedure)

## 1. lépés:

Legyen  $t = C_{max}$

A rákövetkező feladattal nem rendelkező minden egyes  $j$  feladat esetében legyen

$$C_j'' = C_{max} \text{ és } S_j'' = C_{max} - p_j.$$

## 2. lépés:

A rákövetkező feladattal rendelkező minden egyes  $j$  feladat esetében legyen

$$C_j'' = \min_{j \rightarrow \text{all } k} S_k'' \text{ és } S_j'' = C_j'' - p_j.$$

## 3. lépés:

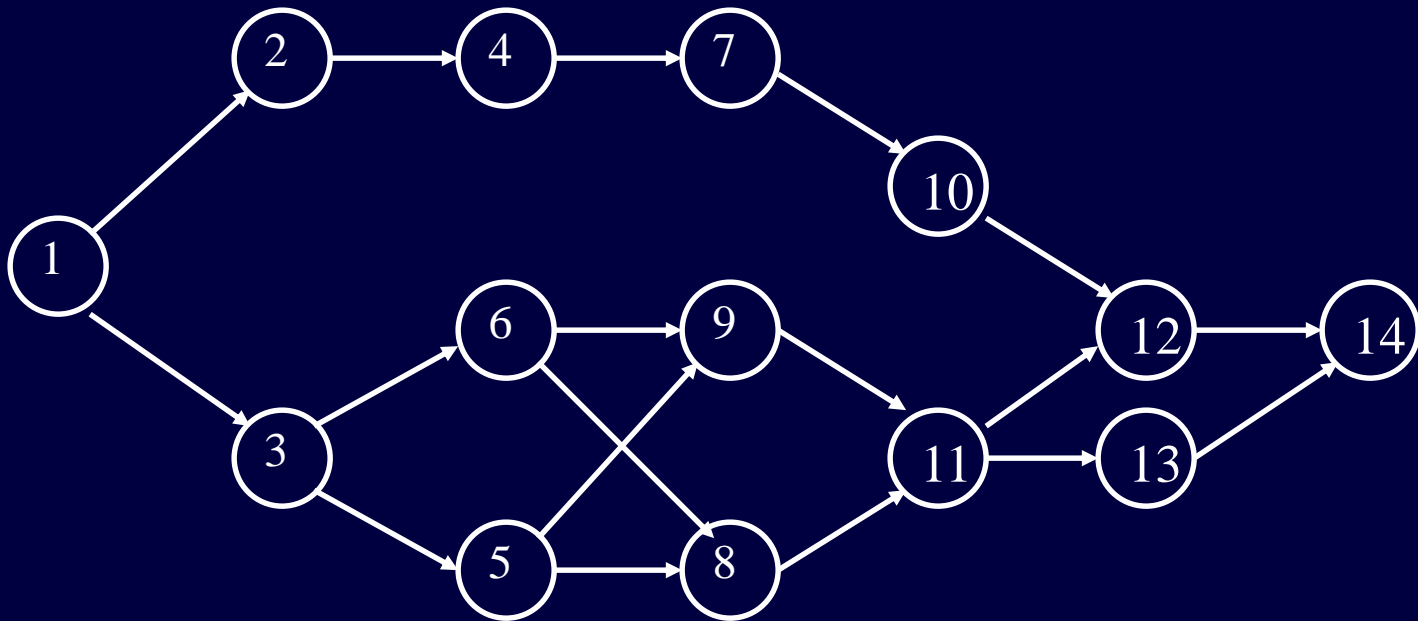
Ellenőrizzük, hogy  $t_s = \min\{S_1'', \dots, S_n''\}$ .

# Magyarázat

- A „*forward procedure*” megadja az  $S_j$  megengedett legkorábbi indítási időpontját minden feladatnak.
- A „*backward procedure*” megadja az  $S_j$  megengedett legkésőbbi indítási időpontját minden feladatnak.
- Ha ezek azonosak, akkor a feladat kritikus.
- Ha ezek különbözőek, akkor a feladatnak van időtartaléka (**slack**).
- Kritikus útvonal (**critical path**):  
kritikus feladatok láncolata, amely a  $t_s$  kezdési időponttól a  $C_{max}$  befejezési időpontig vezet.
- Kritikus útvonalból egyszerre több is lehet, ezek akár részben fedhetik is egymást.

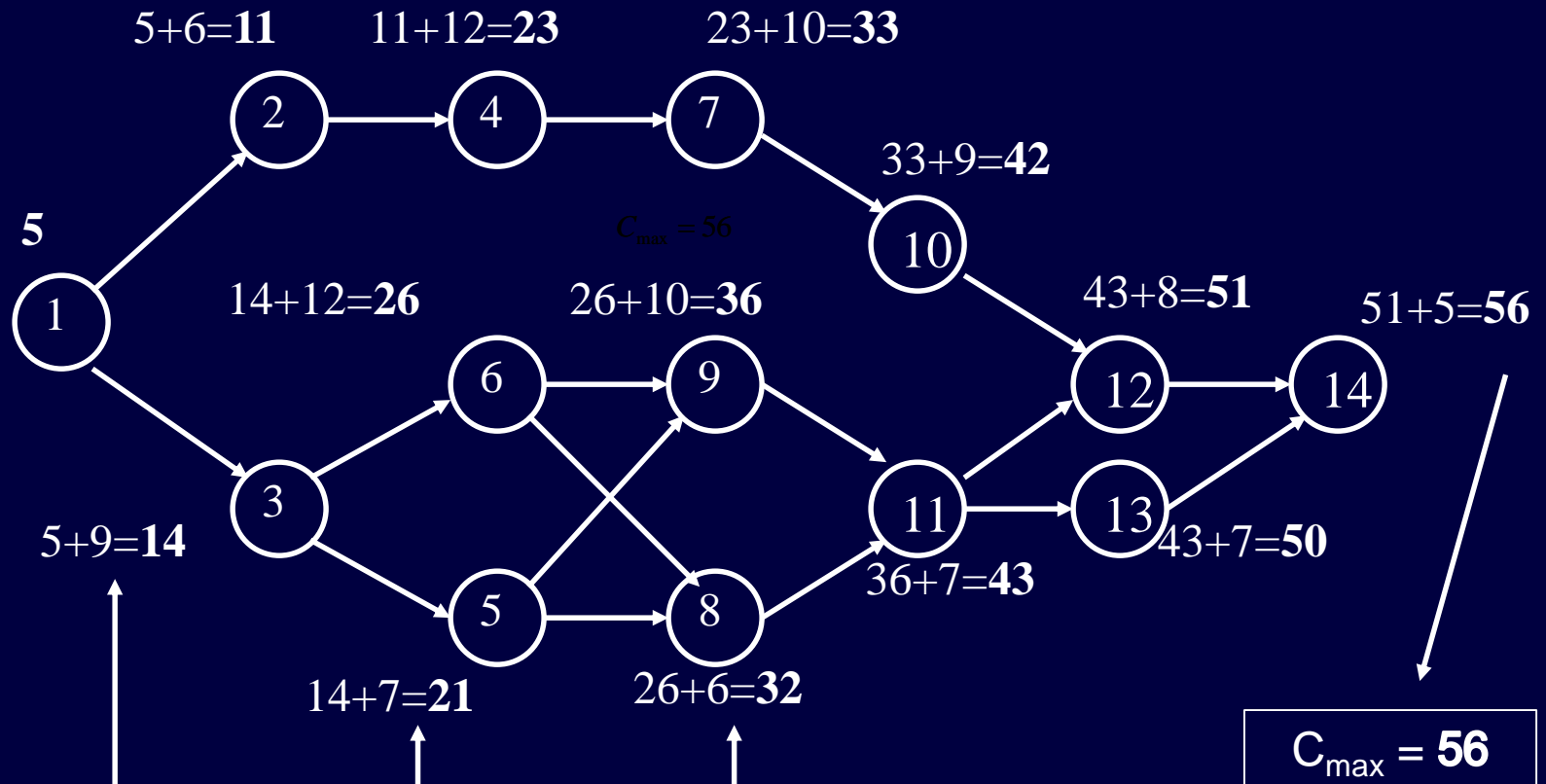
# CPM példa 1

j	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
p <sub>j</sub>	5	6	9	12	7	12	10	6	10	9	7	8	7	5



# Előre haladó eljárás

j	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
p <sub>j</sub>	5	6	9	12	7	12	10	6	10	9	7	8	7	5

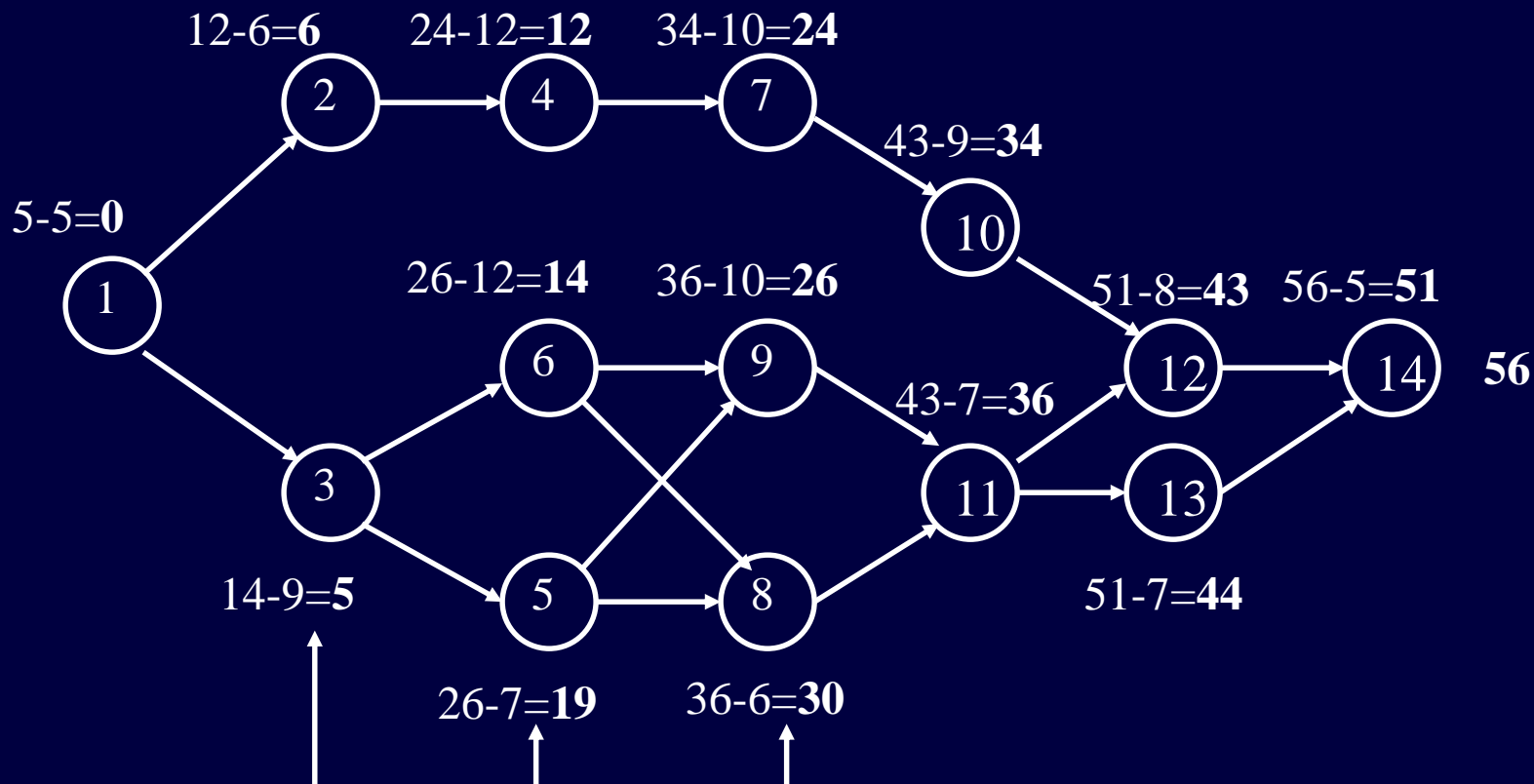


A feladatok legkorábbi befejezési időpontjainak számítása



# Visszafelé haladó eljárás

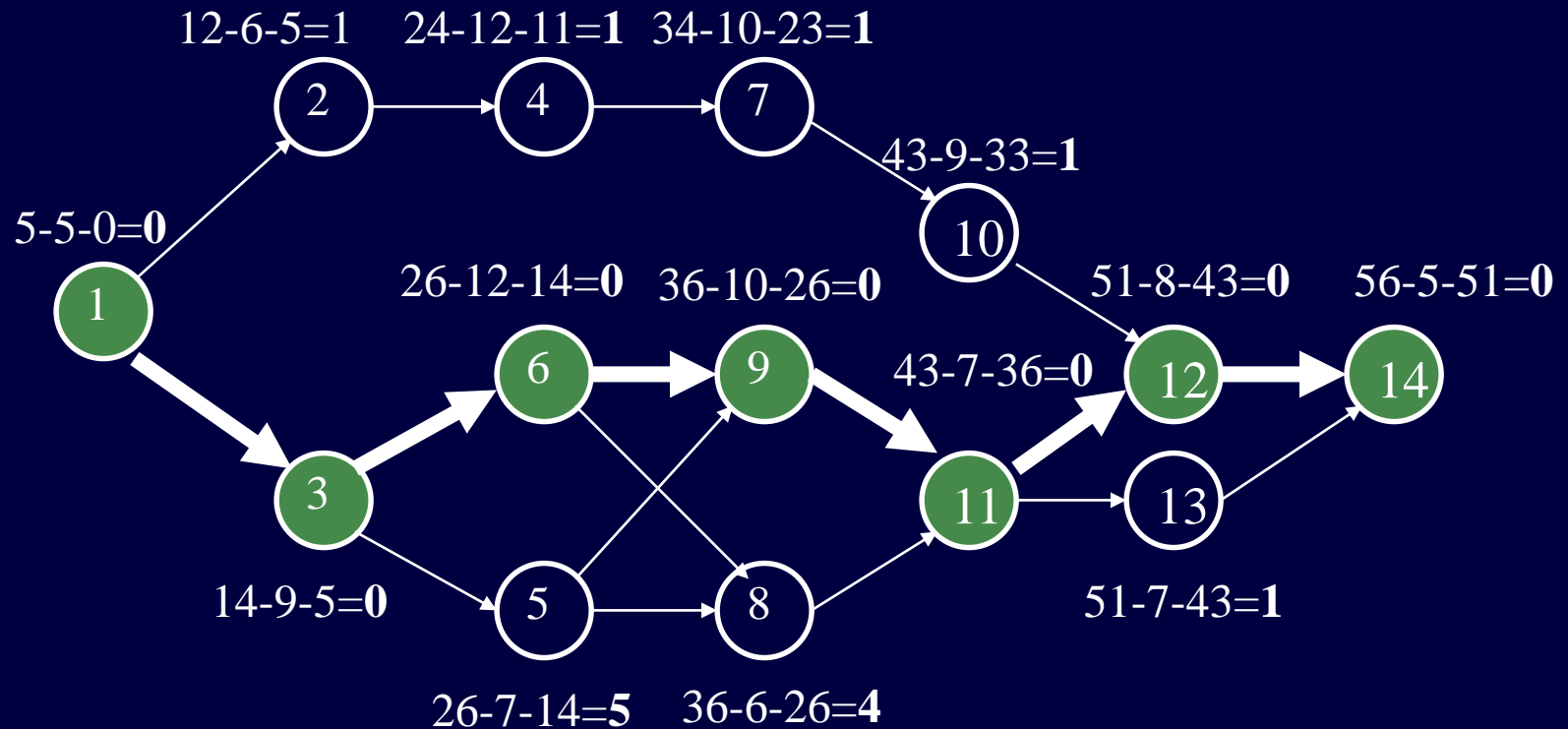
j	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
p <sub>j</sub>	5	6	9	12	7	12	10	6	10	9	7	8	7	5



A feladatok legkésőbbi indítási időpontjainak számítása

# Kritikus útvonal

j	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
$p_j$	5	6	9	12	7	12	10	6	10	9	7	8	7	5

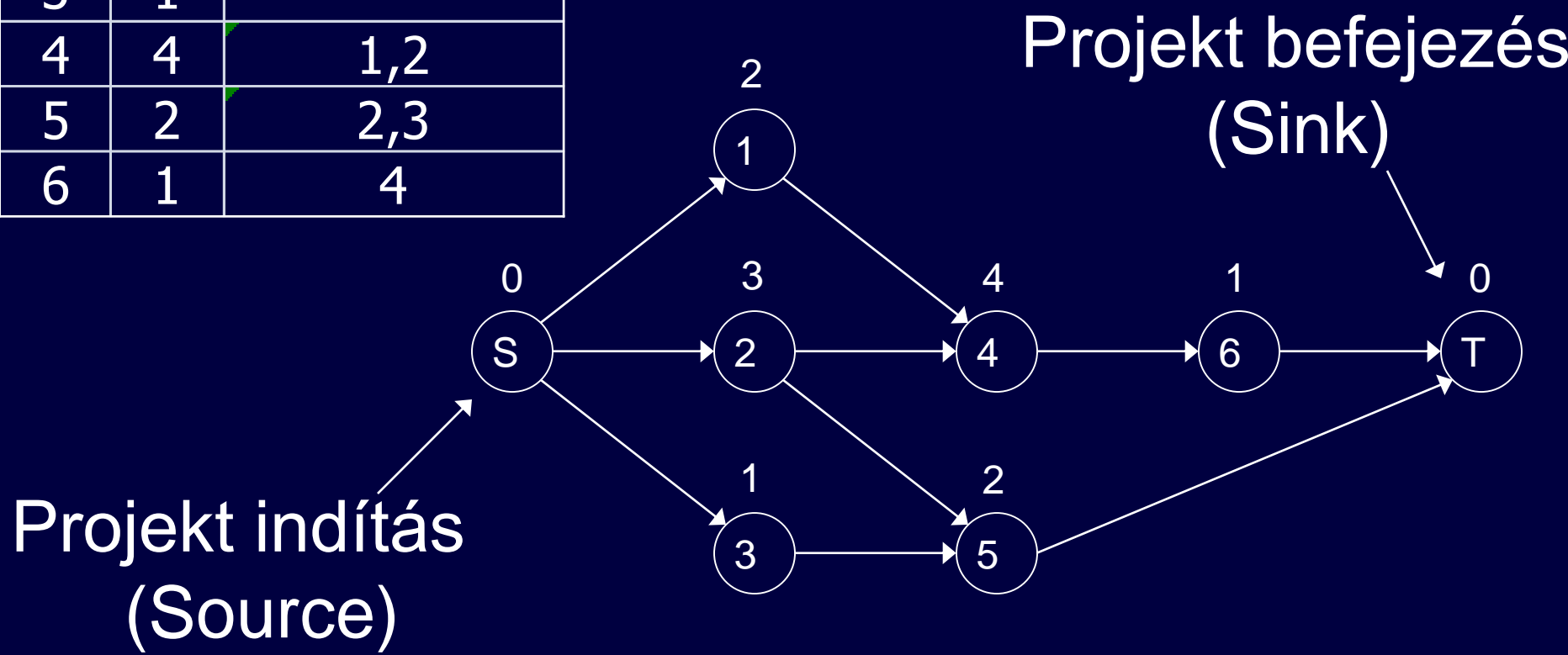


$$slack_j = C_j'' - p_j - S_j'$$

# CPM példa 2

Feladat    Műveleti idő    Megelőző feladat(ok)

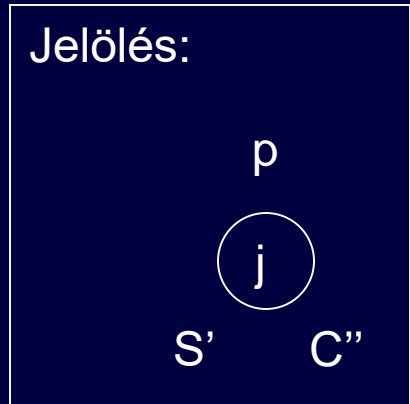
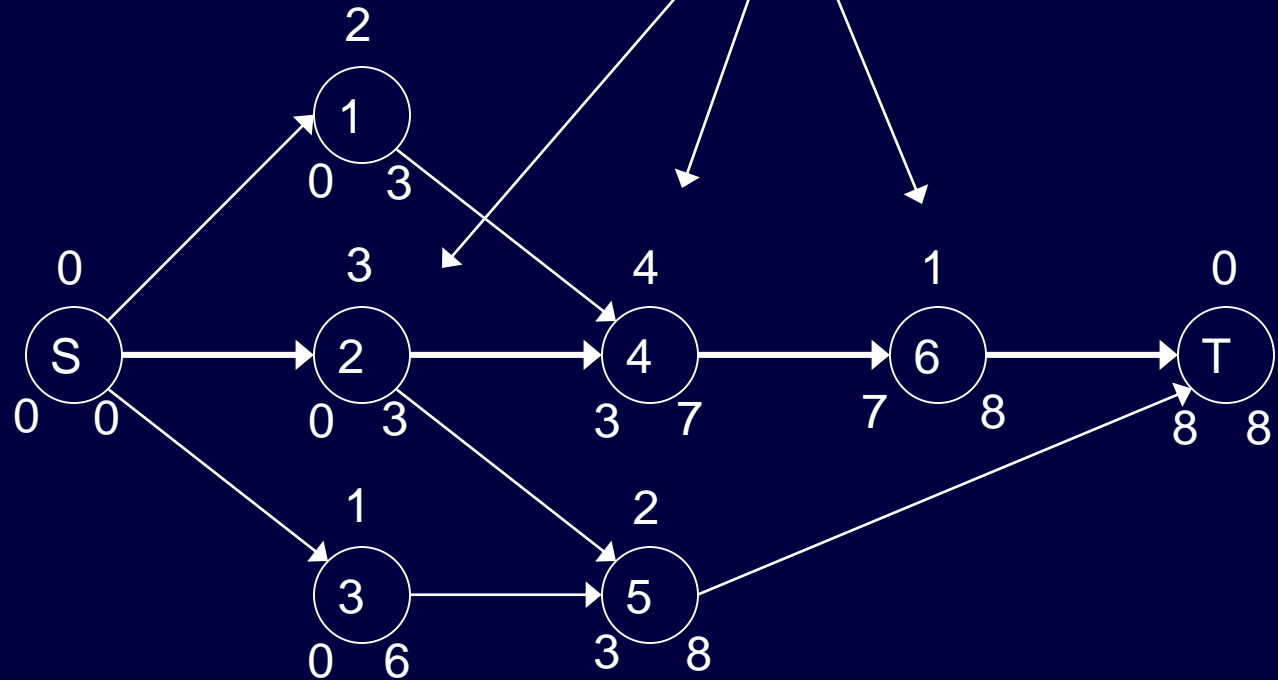
Job	p(j)	Predecessors
1	2	-
2	3	-
3	1	-
4	4	1,2
5	2	2,3
6	1	4



# CPM példa 2 (folyt.)

Job	p(j)	Predecessors	S'	C''
1	2	-	0	3
2	3	-	0	3
3	1	-	0	6
4	4	1,2	3	7
5	2	2,3	3	8
6	1	4	7	8

Kritikus feladat (Critical job):  
 $S' + p = C' = C'' = S'' + p$



Erőforrás-korlátos  
projektütemezési feladatok  
modellezése és heurisztikus  
megoldása

Erőforrás-korlátos  
projektütemezés

Resource Constrained  
Project Scheduling  
(RCPSP)

# RCPSP

- $n$  munka (job)  $j=1,\dots,n$
- $N$  erőforrás  $k=1,\dots,N$
- $R_k$ : a  $k$  erőforrás korlátja (rendelkezésre állás)
- $p_j$ : a  $j$  munka (job) végrehajtási ideje
- $R_{kj}$ : a  $j$  munka (job) igénye az  $k$  erőforrásból
- $P_j$ : a  $j$  munkát (job-ot) közvetlenül megelőző munkák halmaza (predecessors).

# RCPSP

- Cél:

$$C_{\max} = \max_j C_j$$

- a projekt befejezési időpontjának ( $C_{\max}$ ) minimalizálása

- Korlátozások:

- a  $T=0$  időpont előtt egyetlen munka sem indítható
- a precedencia korlátozásokat be kell tartani
- az erőforrások kapacitása véges

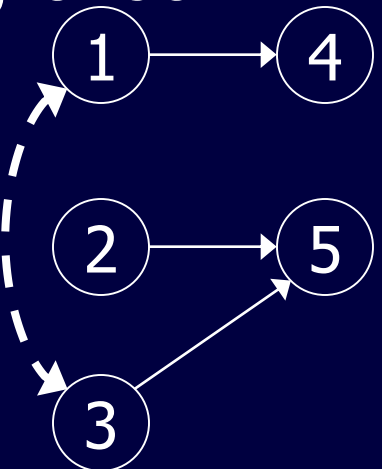


# Projektütemezés

- Erőforrás-korlátok nélkül viszonylag egyszerű.
- Erőforrás-korlátokkal nagyon bonyolult: amikor a korlátozottan rendelkezésre álló erőforrások miatt bizonyos munkák (jobs) nem hajthatók végre párhuzamosan  $\Rightarrow$  **diszjunktív élek** jelennek meg a gráfban.

Jobs	1	2	3	4	5
$p(j)$	8	4	6	4	4
$R(1,j)$	2	1	3	1	2
$R(2,j)$	3	0	4	0	3

Erőforrás	R1	R2
Korlát	4	8



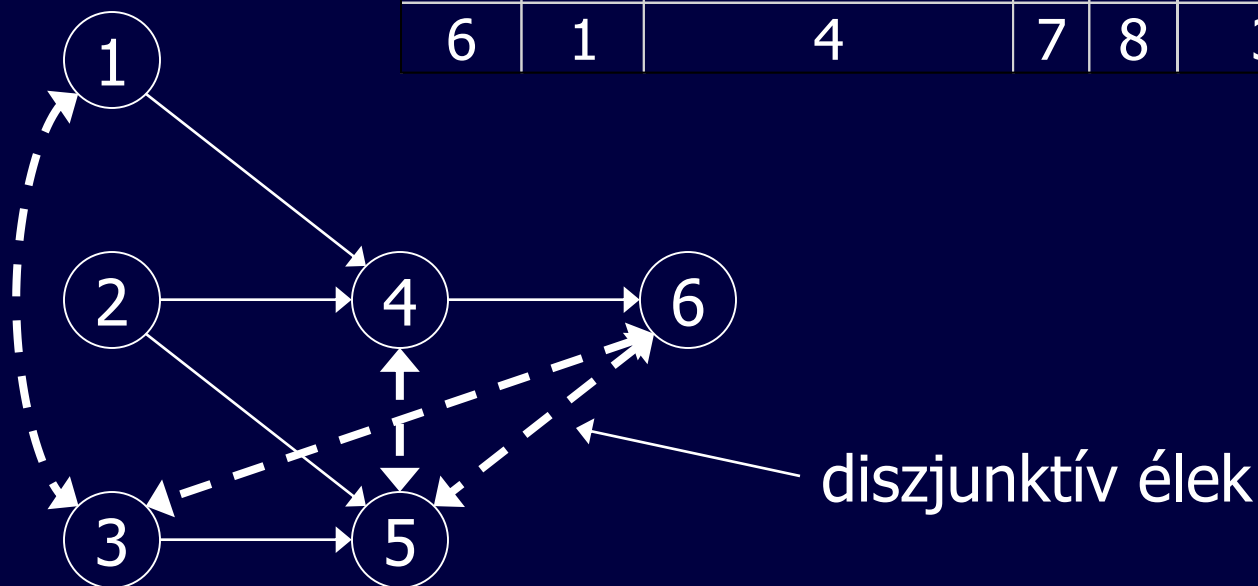
# Diszjunktív élek

Tegyük fel, hogy  $R_1=4$ .

A következő munkák  
nem hajtók végre  
párhuzamosan:

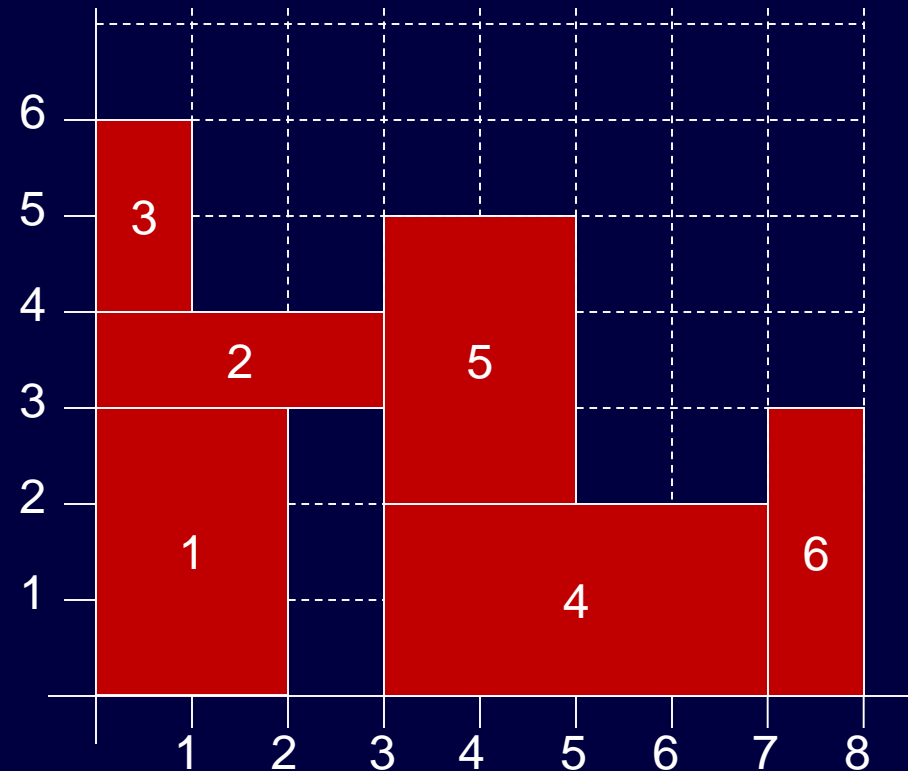
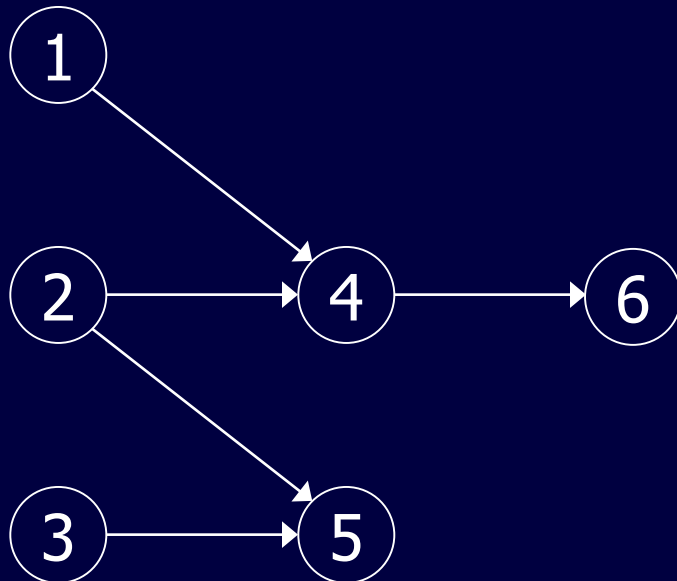
- 1 & 3
- 3 & 6
- 4 & 5
- 5 & 6

Job	p(j)	Predecessors	S'	C''	R(1,j)
1	2	-	0	3	3
2	3	-	0	3	1
3	1	-	0	6	2
4	4	1,2	3	7	2
5	2	2,3	3	8	3
6	1	4	7	8	3



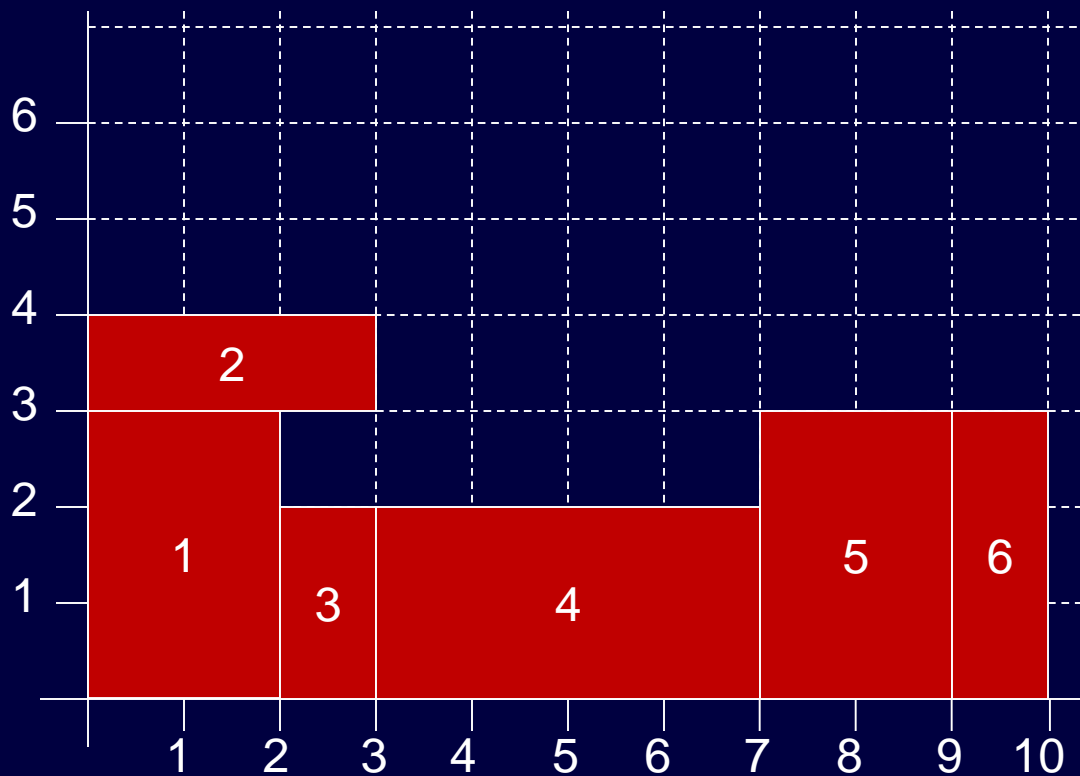
# RCPSP (példa)

Job	p(j)	Predecessors	S'	C''	R(1,j)
1	2	-	0	3	3
2	3	-	0	3	1
3	1	-	0	6	2
4	4	1,2	3	7	2
5	2	2,3	3	8	3
6	1	4	7	8	3



# RCPSP (példa folyt.)

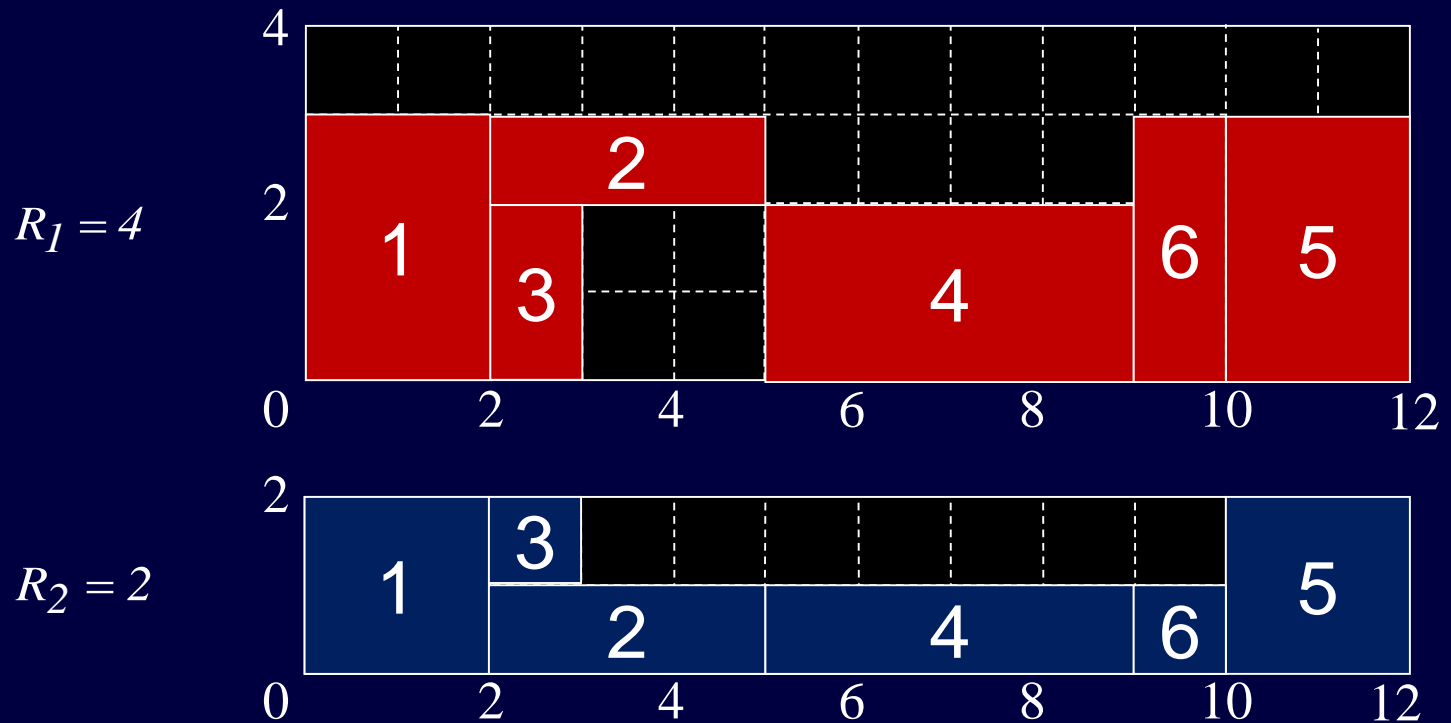
- Tételezzük fel, hogy  $R_1 = 4$ , ekkor:



$C_{\max}$  nő 2 időegységgel!

# RCPSP (Példa 2)

Job	$p(j)$	$P(j)$	$S'$	$C''$	$R(1,j)$	$R(2,j)$
1	2	-	0	3	3	2
2	3	-	0	3	1	1
3	1	-	0	6	2	1
4	4	1,2	3	7	2	1
5	2	2,3	3	8	3	2
6	1	4	7	8	3	1



# Prioritási szabály alapú ütemezés (Priority-rule-based scheduling)

- Generálási sémák (Generation Scheme) ←
  - Soros (serial)
  - Párhuzamos (parallel)
- Prioritási szabályok (Priority rule)
  - Legkésőbbi befejezési időpont (latest finish time)
  - Minimális időtartalék (minimum slack)

# Soros ütemezési módszer (Serial Scheduling Method)

Adott  $n$  számú munka (job).

Az algoritmus közben a következő halmazokat használjuk:

- a kész munkák halmaza: beütemezett munkák
- a döntési halmaz: indítható munkák (az „előfeltételeik” be vannak ütemezve)
- a fennmaradó munkák halmaza: a többi munka

Az eljárás:

1. Készítsünk egy üres ütemtervet és határozzuk meg a döntési halmazt.
2. A döntési halmazból vegyük ki a legnagyobb prioritású munkát, és ütemezzük a lehető legkorábbi kezdéssel.
3. Frissítsük a halmazokat.
4. Ha a döntési halmaz nem üres, akkor folytassuk a 2. lépéssel, egyébként vége.

# Soros ütemezési módszer

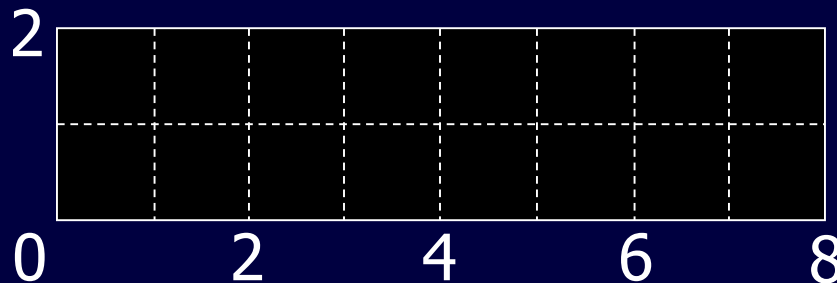
## Példa (#1)

Job	$p(j)$	$P(j)$	$R(1,j)$	$v(j)$ (priority)
1	2	-	1	2
2	3	-	1	1
3	3	1	2	2

Döntési halmaz



$$R_1 = 2$$





# Soros ütemezési módszer

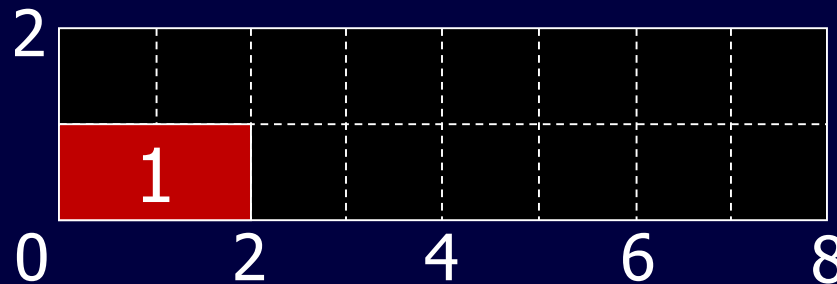
## Példa (#2)

Job	$p(j)$	$P(j)$	$R(1,j)$	$v(j)$ (priority)
1	2	-	1	2
2	3	-	1	1
3	3	1	2	2

Döntési halmaz



$$R_1 = 2$$



# Soros ütemezési módszer

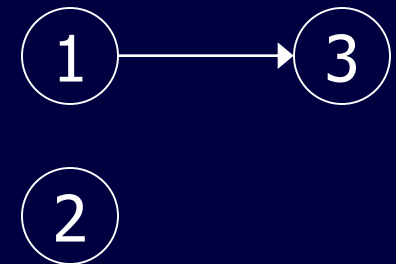
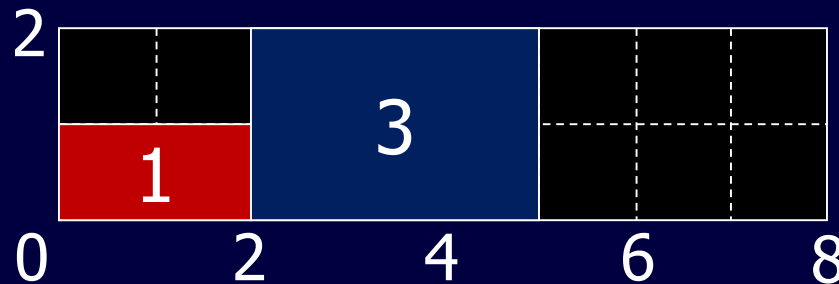
## Példa (#3)

Job	$p(j)$	$P(j)$	$R(1,j)$	$v(j)$ (priority)
1	2	-	1	2
2	3	-	1	1
3	3	1	2	2

Döntési halmaz



$$R_1 = 2$$

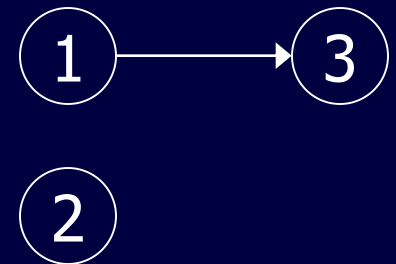
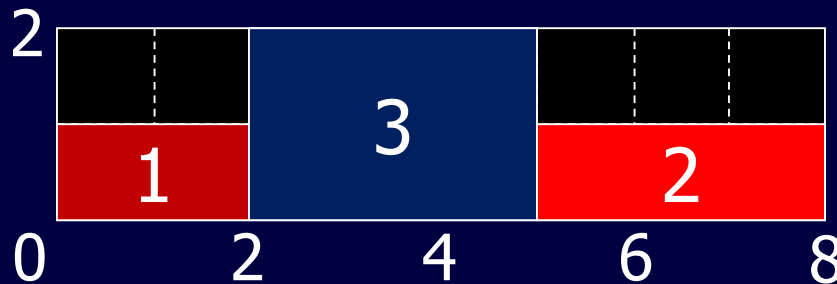


# Soros ütemezési módszer

## Példa (#4)

Job	$p(j)$	$P(j)$	$R(1,j)$	$v(j)$ (priority)
1	2	-	1	2
2	3	-	1	1
3	3	1	2	2

$$R_1 = 2$$



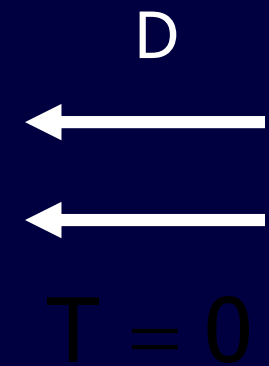
# Párhuzamos ütemezési módszer (Parallel Scheduling Method)

1. Készítsünk egy üres ütemtervet.
2. Legyen  $T$  az a legkorábbi időpont, amikor egy ütemezetlen munka indítható (az előfeltételei teljesültek). Válogassuk ki azokat a munkákat, melyek a  $T$  időpontban indíthatók. Jelölje ezen munkák halmazát  $D$ .
3. Ha a  $D$  halmaz nem üres, akkor válasszuk ki belőle a legnagyobb prioritású munkát. Ütemezzük a kiválasztott munkát a  $T$  indítási időpontra. Folytassuk a 2. lépéssel.
4. Ha a  $D$  halmaz üres, akkor vége.

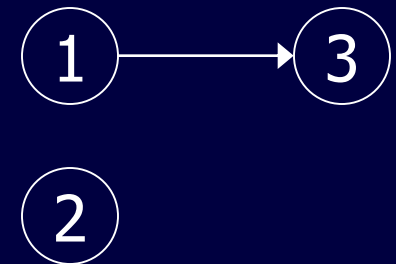
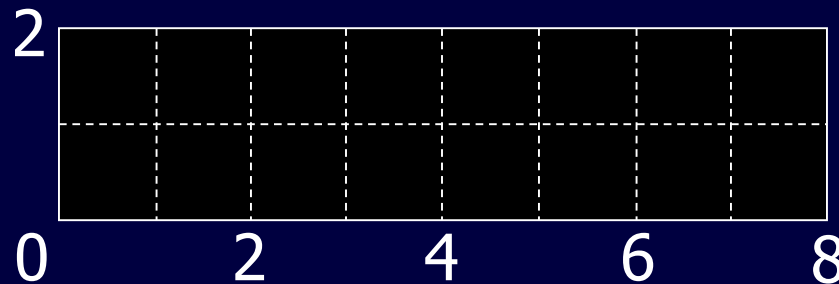
# Párhuzamos ütemezési módszer

## Példa (#1)

Job	$p(j)$	$P(j)$	$R(1,j)$	$v(j)$ (priority)
1	2	-	1	2
2	3	-	1	1
3	3	1	2	2



$$R_1 = 2$$



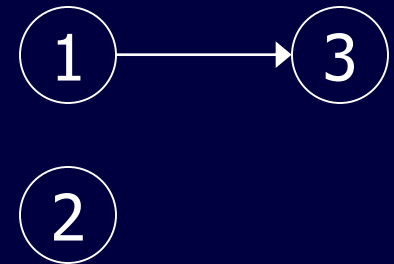
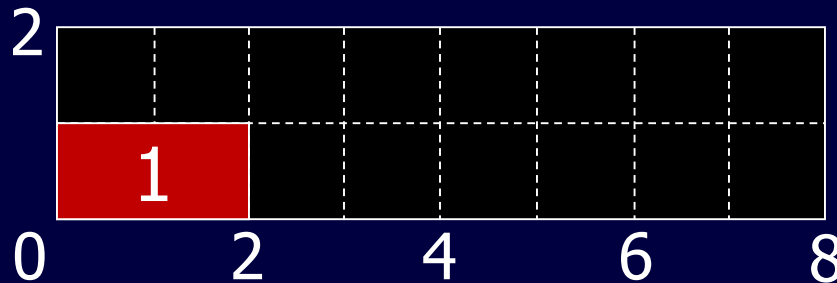
# Párhuzamos ütemezési módszer

## Példa (#2)

Job	$p(j)$	$P(j)$	$R(1,j)$	$v(j)$ (priority)
1	2	-	1	2
2	3	-	1	1
3	3	1	2	2

D  
←  
T = 0

$$R_1 = 2$$



# Párhuzamos ütemezési módszer

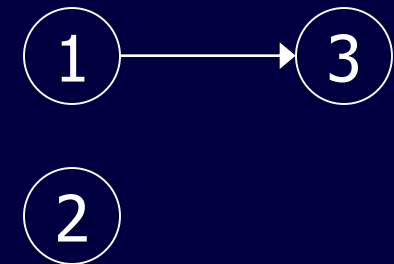
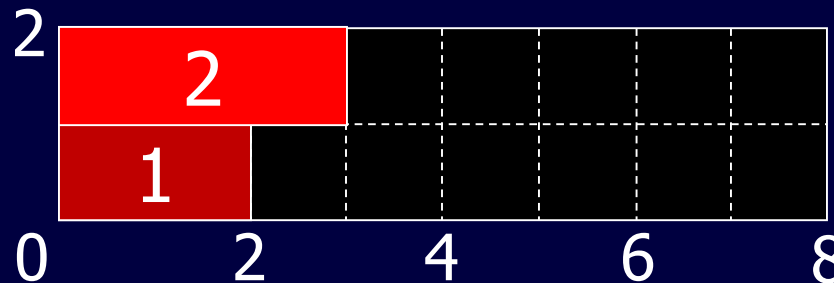
## Példa (#3)

Job	$p(j)$	$P(j)$	$R(1,j)$	$v(j)$ (priority)
1	2	-	1	2
2	3	-	1	1
3	3	1	2	2



$T = 3$

$$R_1 = 2$$

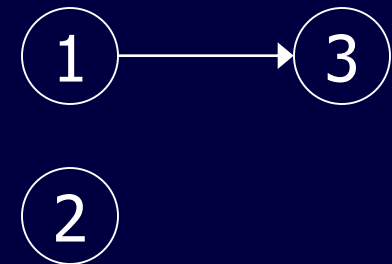
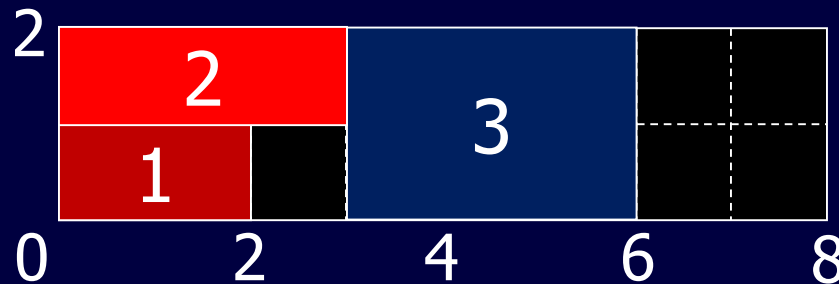


# Párhuzamos ütemezési módszer

## Példa (#4)

Job	$p(j)$	$P(j)$	$R(1,j)$	$v(j)$ (priority)
1	2	-	1	2
2	3	-	1	1
3	3	1	2	2

$$R_1 = 2$$





# Prioritási szabály alapú ütemezés (Priority-rule-based scheduling)

- Generálási sémák (Generation scheme)
  - Soros (serial)
  - Párhuzamos (parallel)
- Prioritási szabályok (Priority rule) ←
  - Legkésőbbi befejezési időpont (latest finish time)
  - Minimális időtartalék (minimum slack)

# Prioritási szabályok

- Legkésőbbi befejezési időpont

Latest finish time (LFT):  $v_j = - C''_j$

- Minimális időtartalék

Minimum slack (MS):  $v_j = - (C''_j - p_j - t^*)$

↑  
az aktuális legkorábbi indítási időpont

# MS prioritási szabály

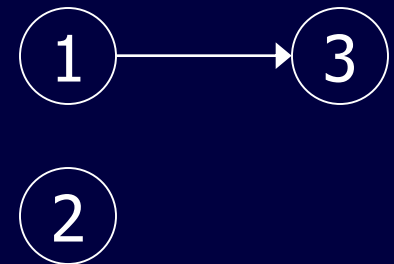
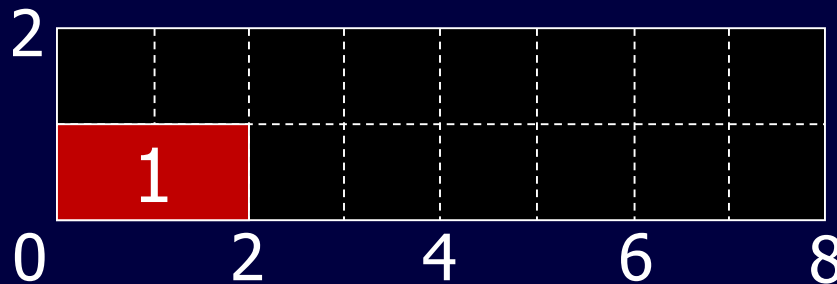
## soros ütemezési sémával (#1)

Job	$p(j)$	$P(j)$	$R(1,j)$	$S'(j)$	$C''(j)$	$v(j)$ (priority)
1	2	-	1	0	2	0
2	3	-	1	0	5	-2
3	3	1	2	2	5	0



$$v_j = -(C''_j - p_j - t^*)$$

$$R_1 = 2$$



# MS prioritási szabály

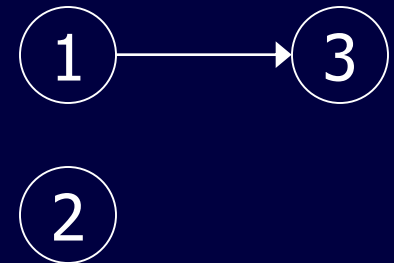
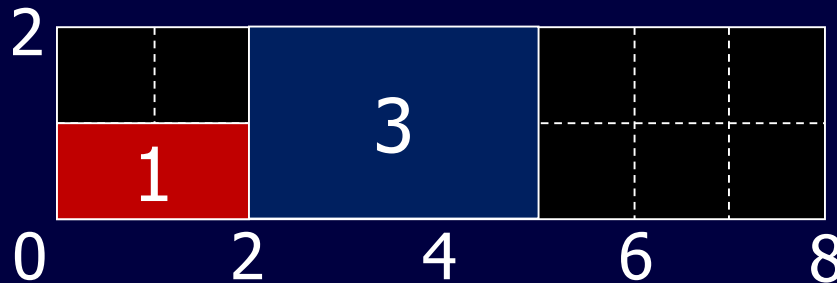
## soros ütemezési sémával (#2)

Job	$p(j)$	$P(j)$	$R(1,j)$	$S'(j)$	$C''(j)$	$v(j)$ (priority)
1	2	-	1	0	2	
2	3	-	1	0	5	-2
3	3	1	2	2	5	0



$$v_j = -(C''_j - p_j - t^*)$$

$$R_1 = 2$$



# MS prioritási szabály

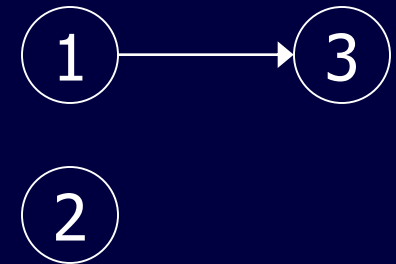
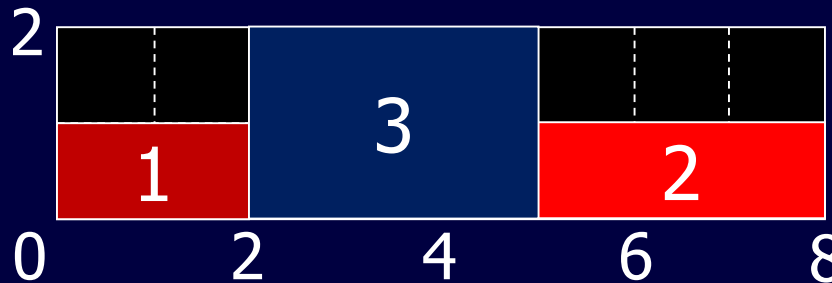
## soros ütemezési sémával (#3)

Job	$p(j)$	$P(j)$	$R(1,j)$	$S'(j)$	$C''(j)$	$v(j)$ (priority)
1	2	-	1	0	2	
2	3	-	1	5	5	3
3	3	1	2	2	5	



$$v_j = -(C''_j - p_j - t^*)$$

$$R_1 = 2$$



# Összefoglalás

- A projektütemezés alapjai
- Erőforrás korlát nélküli probléma
  - CPM módszer
- RCPS problema
  - Generálási sémák és prioritási szabályok
  - Keresési algoritmusok (következő előadás)

# Köszönöm a figyelmet!

Az előadásvázlat elérhető az alábbi webcímen:

<http://ait.iit.uni-miskolc.hu/~kulcsar/serv07.htm>